

**УТВЕРЖДЕНА**  
приказом директора  
МБОУ СОШ № 33  
П № 29-О от 14.02.2023 г.

**ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА  
МБОУ СОШ № 33  
на период 2023-2024 год**

**I. Пояснительная записка**

Настоящая программа наставничества МБОУ СОШ № 33 АГО (далее - Программа) разработана во исполнение Распоряжения Министерства просвещения РФ от 25 декабря 2019 г. N P-145 о внедрении Целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися (далее - Целевая модель), во исполнение приказа Министерства образования Приморского края от 23.07.2020 года № 789-а «О внедрении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам СПО».

Внедрение Целевой модели позволит создать условия для максимально полного раскрытия потенциала личности наставляемых, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации, а также для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся 10-19 лет, педагогических работников, включая молодых специалистов.

Цель - обеспечение личностного и профессионального развития участников программы наставничества, повышение качества образования в МБОУ СОШ № 33 посредством технологии наставничества (*см. Положение*).

Задачами внедрения Целевой модели в МБОУ СОШ № 33 являются: (*см. Положение*)

**II. Общие положения**

2.1 Программа наставничества (далее - программа) в **МБОУ СОШ № 33** разработана на основании Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Национальной образовательной инициативе "Наша новая школа", утвержденной Президентом РФ 04.02.2010, Распоряжения Минпросвещения России от 25.12.2019 г. № P-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», Письма Минпросвещения России от 23.01.2020 N МР-42/02 "О направлении целевой модели наставничества и

методических рекомендаций" (вместе с "Методическими рекомендациями по внедрению методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися"), Уставом МБОУ СОШ № 33 и определяет порядок организации наставничества МБОУ СОШ № 33.

2.2 Программа разработана на основании примерной программы наставничества рабочей группой МБОУ СОШ № 33, принята на заседании педагогического совета, согласована с Советом школы, утверждена руководителем.

2.3 Значимыми для позитивной динамики профессиональной, образовательной, социокультурной, спортивной и иных сферах деятельности в планируемый период формами наставничества являются: «ученик — ученик»), «учитель — учитель», «учитель-ученик».

2.4. Планируемые результаты реализации программы наставничества:

- измеримое улучшение показателей ОУ в профессиональной, образовательной, культурной, спортивной и других сферах;
- рост числа обучающихся, успешно прошедших профориентационные и иные мероприятия;
- улучшение психологического климата в ОУ как среди обучающихся, так и внутри педагогического коллектива, связанное с выстраиванием долгосрочных и «экологических» коммуникаций на основе партнерства;
- практическая реализация концепции построения индивидуальных образовательных траекторий и личностного подхода к обучению;
- измеримое улучшение личных показателей эффективности педагогов, связанное с развитием гибких навыков и метакомпетенций;
- привлечение дополнительных ресурсов и сторонних инвестиций в развитие инновационных образовательных и социальных программ образовательной организации благодаря формированию устойчивых связей между ОО и бизнесом, потенциальному формированию сообщества благодарных выпускников.

### **III. Организация деятельности МБОУ СОШ № 33 по реализации программы наставничества**

3.1. Реализация Программы представляет собой поэтапную работу на «внутреннем контуре» (внутри ОО) и «внешнем контуре» (партнеры ОО). Она отражается в «дорожной карте» (Приложение 2).

3.2 Инструмент реализации Программы - базы наставляемых и наставников, банк персонализированных программ и наставнических практик. Формирование баз осуществляется куратором во взаимодействии с классными руководителями, родителями/законными представителями несовершеннолетних обучающихся, педагогами и иными педагогическими работниками ОО, располагающими информацией о потребностях педагогов и обучающихся как потенциальных участников Программы.

3.3 Персонифицированные данные из базы наставляемых хранятся в ОУ. Передаче по запросу муниципалитета и региона подлежат неперсонифицированные данные, позволяющие оценить динамику образовательного процесса.

3.4 Этапы реализации Программы.

Таблица 1. Этапы реализации программы наставничества в ОО

Этапы	Мероприятия	Результат
Подготовка условий для запуска программы наставничества	Информирование. Создание благоприятных условий для запуска программы ОО. 1. Сбор предварительных запросов от потенциальных наставляемых. 2. Выбор аудитории для поиска наставников, привлечение внешних ресурсов. 3. Выбор форм наставничества.	Протокол заседания Педагогического совета. Анализ наличной ситуации в ОУ (характеристика контингента ОО). «Дорожная карта» реализации наставничества (ход работ, и необходимые ресурсы (кадровые, методические, материально-техническая база и т.д.), источники их привлечения (внутренние и внешние) (приложение 2). Приказ об утверждении Плана реализации Целевой модели. Пакет установочных документов. Программа наставничества.
Формирование базы наставляемых	1. Выявление конкретных проблем обучающихся и педагогов ОО, которые можно решить с помощью наставничества. 2. Сбор и систематизация запросов от потенциальных наставляемых	База наставляемых, карта аналитики областей запросов потенциальных наставляемых
Формирование базы наставников	1. Работа внутри ОО включает действия по формированию базы из числа: • обучающихся, мотивированных помочь сверстникам в образовательных, спортивных, творческих и адаптационных вопросах (например, участники кружков по интересам, театральных или музыкальных групп, проектных классов, спортивных секций); • педагогов, заинтересованных в тиражировании личного педагогического опыта и создании <u>продуктивной педагогической атмосферы</u> ;	База наставников, которые могут участвовать как в текущей программе наставничества, так и в будущем. Она включает в себя -базу выпускников, -базу наставников от предприятий/организаций, - базу наставников из числа активных педагогов, -базу для формы «ученик-ученик/студент-студент».

- родителей обучающихся активных участников родительских или управляющих советов, организаторов досуговой деятельности в образовательной организации и других представителей родительского сообщества с выраженной гражданской позицией.

2. Работа с внешним контуром на данном этапе включает действия по формированию базы наставников из числа:

- выпускников, заинтересованных в поддержке своей школы;
- сотрудников региональных предприятий, заинтересованных в подготовке будущих кадров (возможно пересечение с выпускниками);
- успешных предпринимателей или общественных деятелей, желающих передать свой опыт; представители других организаций, с которыми есть партнерские связи

Отбор и обучение наставников	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявление наставников, подходящих для конкретной формы.</li> <li>2. Обучение наставников для работы с наставляемыми</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Заполненные анкеты в письменной свободной форме всеми потенциальными наставниками.</li> <li>2. Собеседование.</li> <li>3. Приказ о назначении наставников.</li> <li><u>2. Обучение наставников</u></li> </ol>
Формирование тандемов/групп	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Встреча всех отобранных наставников и всех наставляемых в любом формате.</li> <li>2. Фиксация сложившихся тандемов/групп в специальной базе куратора.</li> </ol>	<p>Сформированные тандемы/группы, готовые продолжить работу в рамках Программы. Соглашения наставников, наставляемых и их родителей/законных представителей          Приказ о закреплении тандемов/наставнических групп          Заполнение индивидуального <u>маршрута наставляемого.</u></p>

Запуск Программы	<p>Закрепление отношений в тандеме/группе так, чтобы они были максимально комфортными, стабильными и результативными для обеих сторон.</p> <p>Работа в каждом тандеме/группе включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• встречу-знакомство,</li> <li>• пробную рабочую встречу,</li> <li>• встречу-планирование,</li> <li>• комплекс последовательных встреч, <u>итоговую встречу.</u></li> </ul>	<p>Мониторинг:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обратная связь от наставляемых (для мониторинга динамики влияния Программы на наставляемых);</li> <li>• сбор обратной связи от наставников, наставляемых и кураторов для мониторинга эффективности реализации Программы.</li> </ul>
Завершение Программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подведение итогов работы каждого тандема/группы.</li> <li>2. Оповещение участников тандема и родителей/законных представителей наставляемых об окончании наставничества</li> <li>2. Подведение итогов Программы на итоговом мероприятии ОУ.</li> <li>3. Популяризация эффективного практико-ориентированного опыта</li> </ol>	<p>Приказ о проведении итогового мероприятия Программы.</p> <p>База потенциальных наставников, банк методических материалов, развитое сообщество ОУ</p>

#### **IV. Реализация Программы наставничества**

4.1 На этапе подготовки условий для запуска Программы предусматриваются следующие мероприятия информационно-просветительского характера для школьного сообщества и ближайшего социокультурного окружения МБОУ СОШ № 33 - анкетирование, размещение информации на сайте, проведение заседаний МО.

На этапе завершения Программы предусмотрено следующее итоговое событие - педагогический совет

4.2 Исходя из образовательных потребностей ОО определены следующие формы наставничества, подлежащие внедрению: учитель-учитель, учитель-ученик, ученик-ученик.

4.3 Описываются указанные в п.5.2. формы наставничества. Каждой форме дается характеристика по указанной в Целевой модели наставничества схеме ролевых моделей (цель, задачи, ожидаемый результат, описание участников, схема реализации в виде таблицы с указанием этапов, соответствующих им мероприятий, предполагаемых сроков и ответственных). МБОУ СОШ № 33 вправе вносить свои собственные ролевые модели, исходя из актуальных задач развития.

#### **V. Мониторинг эффективности реализации Программы**

5.1 Мониторинг эффективности реализации Программы понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о Программе и/или отдельных ее элементах.

Организация систематического мониторинга программ наставничества дает возможность представлять, как происходит процесс наставничества, каковы

изменения во взаимодействиях наставника с наставляемым (группой наставляемых), какова динамика развития наставляемых и удовлетворенности наставника своей деятельностью.

Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

1) оценка качества реализации Программы - мониторинг процесса реализации программы наставничества, который оценивает сильные и слабые стороны программы наставничества; возможности программы наставничества и риски ее реализации; процент реализации наставнических проектов, количество готовых к диссеминации наставнических практик; сформированные базы данных, банк персонализированных программ;

2) оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамики образовательных результатов - мониторинг влияния программы на всех участников, результатом которого является развитие гибких навыков, необходимых для гармоничной личности; уровня мотивированности и осознанности участников в вопросах саморазвития и профессионального образования; степени включенности обучающихся в образовательные процессы организации; качества адаптации молодого специалиста на месте работы, удовлетворенности педагогов собственной профессиональной деятельностью.

Мониторинг наставнического сопровождения наставляемых осуществляется следующими способами:

- подготовка куратором наставнической деятельности и сторонним экспертом отзывов о результатах работы наставнической пары и реализации программы наставничества;

- качественные и количественные отчеты о реализации и инициации проектов сопровождения одаренных, высокомотивированных обучающихся, обучающихся с трудностями в обучении, с девиантным поведением и др.; педагогов с различными дефицитами, молодых педагогов

- продукты совместной интеллектуальной деятельности наставников и наставляемых (индивидуальные карты, визуализированные траектории, маршруты, программы и др.);

- наличие методического кейса у наставника;

Достижение целевых показателей оценивается путем сопоставления фактических и планируемых целевых показателей реализации дорожной карты образовательной организации и программ наставничества.

Результатом успешного мониторинга будет:

- «упаковка» реализуемой персонализированной программы наставничества в лучшую практику в случае соответствия фактических целевых показателей реализации дорожной карты и программы наставничества планируемым. Лучшие практики наставничества публикуются на сайте ОО и рекомендуются к распространению на муниципальном и региональном уровнях;

- доработка и внесение изменений в дорожную карту и персонализированную программу наставничества — в случае отклонения фактических целевых показателей реализации дорожной карты внедрения Целевой модели наставничества и программы наставничества от планируемых.

По окончании реализации персонализированной программы наставничества по итогам анализа результатов происходит поощрение наставников в формате, предусмотренном образовательной организацией.

## **VI. Персонализированная программа наставничества**

Вариативной частью Программы наставничества МБОУ СОШ № 33 являются персонализированные программы наставничества. Персонализированная программа наставничества - это краткосрочная программа (от 3 месяцев до 1 года), реализуемая в конкретной форме и модели, разработанная конкретным наставником для наставляемого/группы, которая входит в Программу наставничества в образовательной организации.

Персонализированная программа наставничества может иметь форму **проекта, в том числе и сетевого**, включающего описание формы и модели наставничества, участников наставнической деятельности, направления наставнической деятельности и перечень мероприятий, нацеленных на устранение выявленных затруднений/проблем наставляемого/группы и достижение ожидаемых результатов.

Цели и задачи персонализированной программы должны быть сформулированы с учетом Положения о системе наставничества в образовательной организации.

Персонализированная программа наставничества имеет форму, установленную образовательной организацией. По завершении реализации персонализированной программы, в случае соответствия фактических целевых показателей дорожной карты планируемым результатам персонализированной программы наставничества ее следует «упаковать» в наставническую практику, готовую для диссеминации.

Персонализированные программы наставничества включаются в школьный банк программ и размещаются на сайте ОО. После экспертизы персонализированные программы должны быть описаны как лучшие практики по форме, утвержденной ОО.

### **Структура персонализированной программы**

Наставник:

Наставляемый(-ые):

Цель:

План/дорожная карта

Сроки реализации

Ролевая модель («учитель-учитель» и т.п.)

Форма реализации (индивидуальная, групповая и т.п.)

Результат/ проектный продукт (в случае если программа имеет форму проекта)

Ресурс взаимодействия (в случае если программа имеет форму сетевого проекта)

## Форма наставнической практики

### 1. Информационная карта

Ф.И.О. автора опыта, e-mail, телефон \_\_\_\_\_

Наименование ОО, в котором работает автор опыта \_

Должность \_\_\_\_\_

Стаж работы в должности \_\_\_\_\_

Тема лучшей педагогической практики

### 2. Описание практики

Пояснительная записка с описанием цели, результатов практики наставничества, ролевой модели.

Описание содержания (форм, способов, событий) наставнической практики

### 3. Кейс наставника может содержать:

Фото- видеоматериалы, диагностика дефицитов; анкеты; опросники; листы наблюдений; методические рекомендации; пособия; памятки; описание техник, технологий, методик, направленных на решение приоритетных задач данной практики. Ссылки на публикации о практике в сети Интернет

Приложение

п/п	Показатель	Значение	
		Факт 01.09.2022	Прогноз 30.05 .2023
	Численность обучающихся, чел.		
	в том числе:		
	численность обучающихся в 5-9 классах, чел.		
	из них:		
	обучающихся на «4» и «5», чел.		
	входящих в состав органов ученического самоуправления школы, чел.		
	принимающих участие в деятельности общественных организаций, чел.		
	состоящих на профилактических учетах, чел.		
	численность обучающихся в 10-11 классах, чел.		
	из них:		
	обучающихся на «4» и «5», чел.		
	входящих в состав органов ученического самоуправления школы, чел.		
	принимающих активное участие в деятельности общественных организаций, чел.		
	состоящих на профилактических учетах, чел.		
	Численность педагогических работников, чел.		
	в том числе:		
	численность педагогов с первой квалификационной		



	категорией, чел.		
	численность педагогов с высшей квалификационной категорией, чел.		
	численность педагогов со стажем до 3 лет, чел.		
	численность педагогов со стажем свыше 30 лет, чел.		
	численность педагогов в возрасте до 35 лет, чел.		
	численность педагогов, входящих в состав региональных ассоциаций учителей, общественных организаций, чел.		
	Количество партнеров ОО (организаций, учреждений, предприятий), принимающих активное участие в деятельности ОО		
	Численность родителей (законных представителей) обучающихся, принимающих активное участие в деятельности ОО		
	Иные субъекты, принимающих активное участие в деятельности ОО		